

Note conceptuelle



ATELIER DE VALIDATION RÉGIONALE DE LA CEDEAO

Étude de pré faisabilité sur les opportunités d'affaires pour les femmes dans une chaîne de valeur énergétique en changement en Afrique de l'Ouest

Un composant du projet

Étude de faisabilité sur les opportunités d'affaires pour les femmes dans une chaîne de valeur énergétique changeante en Afrique de l'Ouest

13 avril 2018

Groupe de la Banque Africaine de Développement

Immeuble CCIA

Salle 2H

Abidjan, Cote d'Ivoire

Initiative conjointe avec:



1. INTRODUCTION

Le Centre de la CEDEAO pour les énergies renouvelables et l'efficacité énergétique (CEREEC) organise un atelier de validation régionale d'une journée pour présenter, discuter et finaliser le rapport d'analyse de situation **de l'étude de pré faisabilité sur les opportunités d'affaires pour les femmes dans une chaîne de valeur énergétique changeante en Afrique de l'Ouest**. L'atelier est prévu le vendredi 13 avril 2018 au **siège du Groupe de la Banque africaine de développement (BAD), à Abidjan, en Côte d'Ivoire**.

Organisé en collaboration avec la BAD et le Mécanisme de préparation de projets d'infrastructure pour le développement en Afrique (NEPAD-IPPF)¹, cet atelier est un produit clé de «l'étude de pré faisabilité sur les opportunités d'affaires pour les femmes dans une chaîne de valeur énergétique en changement en Afrique de l'Ouest». Il aura une influence sur la conception du projet principal, à savoir l'étude de faisabilité sur les opportunités d'affaires pour les femmes dans une chaîne de valeur énergétique changeante en Afrique de l'Ouest.

L'atelier réunira des parties prenantes internationales, régionales et nationales clés. Ceux-ci incluront: les agences multilatérales, les partenaires de développement, les institutions financières, les institutions de la CEDEAO concernées, les ministères, départements et agences de la CEDEAO, les développeurs de projets, les entrepreneurs, les organisations de la société civile, le secteur privé et les autres parties intéressées. L'objectif est de créer un écosystème d'entrepreneuriat féminin plus dynamique dans le secteur de l'énergie, à travers la région de la CEDEAO.

L'atelier fournira une plate-forme pour présenter et délibérer sur le projet de rapport qui comprendra une présentation détaillée sur l'écosystème entrepreneurial existant, en particulier en ce qui concerne les femmes entrepreneurs, dans les pays sélectionnés de la CEDEAO - **Ghana, Côte d'Ivoire, Nigeria et Sénégal**. Ensemble, ces quatre pays représentent une part importante de l'ensemble de l'infrastructure énergétique régionale, des consommateurs et des entreprises énergétiques dirigées par des femmes. Le secteur de l'énergie dans ce projet englobe les produits et services liés aux énergies renouvelables et à l'efficacité énergétique.

L'événement comprendra:

- Présentation d'entretiens sur le terrain et de recherches secondaires sur l'écosystème entrepreneurial en Afrique de l'Ouest, en mettant l'accent sur les femmes entrepreneurs;
- Analyse des principaux défis auxquels les entreprises dirigées par des femmes sont confrontées et des recommandations pour relever ces défis;
- Délibération sur les facteurs de sélection des **seize entreprises dirigées par des femmes** qui ont besoin de soutien pour le développement;
- Présentation des **quatre projets sélectionnés** pour la prochaine phase du projet, à savoir le développement d'études de faisabilité bancables;

¹ Le NEPAD-IPPF est un fonds spécial multi-donateurs hébergé par la BAD, qui aide les pays africains à préparer des projets d'infrastructures régionales dans les domaines de l'énergie, des transports, des TIC et des eaux transfrontalières. Il est actuellement soutenu par plusieurs donateurs, dont le Canada, l'Allemagne, le Royaume-Uni, l'Espagne, la Norvège et le Danemark. Au cours de ses dix années d'existence depuis 2005, le NEPAD-IPPF a préparé plus de 78 projets régionaux d'infrastructure, dont la moitié a été financée par un investissement de plus de 6 milliards de dollars, répondant ainsi directement aux efforts d'intégration et de développement de l'Afrique.

- Présentation des projets d'appel d'offres pour le lancement de l'étude de faisabilité sur les opportunités d'affaires pour les femmes dans une chaîne de valeur énergétique changeante en Afrique de l'Ouest; et
- Finalisation d'autres composantes du rapport d'analyse de situation.

En outre, l'événement comprendra la première réunion du Comité de pilotage du projet (CPP).

Les résultats prévus de l'atelier comprendront:

- Rétroaction des intervenants sur la méthodologie et les inférences tirées de la recherche entreprise dans le cadre de cette étude de pré-faisabilité;
- Validation du projet de rapport d'analyse de situation de **l'étude de pré-faisabilité sur les opportunités d'affaires pour les femmes dans une chaîne de valeur énergétique en changement en Afrique de l'Ouest.**

2. CONTEXTE

En mars 2017, le CEREEC a reçu 1 million USD du Groupe de la BAD, par l'intermédiaire du Fonds spécial du NEPAD-IPPF, pour mettre en œuvre un projet régional: l'étude de faisabilité sur les opportunités d'affaires pour les femmes dans un la chaîne de valeur énergétique changeant en Afrique de l'Ouest ». Le projet vise à garantir que la région atteigne son objectif d'accès universel à l'énergie pour plus de 300 millions de personnes, en développant une stratégie de développement du marché énergétique régional de haute qualité, sensible aux sexospécificités, qui exploite la capacité entrepreneuriale innée des femmes de la CEDEAO. L'exploitation de cette capacité permettrait d'accroître la création d'entreprises énergétiques et le déploiement de technologies énergétiques pour répondre aux besoins énergétiques de la population largement non desservie de la région.

Conformément à cet objectif, le projet se concentrera sur le développement des infrastructures énergétiques régionales et les opportunités d'affaires pour **16 entreprises de femmes dans 4 pays de la région CEDEAO** et identifiera des opportunités dans les secteurs des petites et moyennes entreprises sous-financés. L'objectif est de réaliser des feuilles de route nationales et régionales qui encourageraient la croissance économique dans la région de la CEDEAO.

Le projet d'étude de faisabilité sur les opportunités d'affaires pour les femmes dans une chaîne de valeur énergétique en Afrique de l'Ouest est un produit de la Politique de la CEDEAO d'intégration de la dimension de genre dans l'accès à l'énergie qui vise, entre autres, à augmenter la participation des femmes dans les domaines liés à l'énergie dans le secteur privé de 25% d'ici 2020 et de 50% d'ici 2030. Sa méthodologie est issue d'un rapport prospectif préparé par PricewaterhouseCoopers (PwC), qui analyse comment la chaîne de valeur de l'énergie évoluera dans le futur et les nouveaux marchés qui seront créés à partir de ces transformations.

Selon le rapport de PwC, «le secteur de l'énergie se transforme, globalement, en cinq mégatendances, à savoir: les percées technologiques, le changement climatique et la rareté des ressources, les changements démographiques et sociaux, la croissance économique et l'urbanisation rapide. Au niveau local, les marchés de l'électricité se transforment, poussés par des distributions impliquant le comportement des clients, la concurrence, le modèle de service de production, les canaux de distribution, la politique gouvernementale et

la réglementation²”. Le rapport explique que "certains des changements découlent des mégatendances - par exemple l'encouragement réglementaire des énergies renouvelables en réponse aux préoccupations liées au changement climatique - tandis que d'autres intensifient l'impact de mégatendances particulières - par exemple le potentiel d'urbanisation rapide pour accélérer le déploiement de l'énergie distribuée et des micro-réseaux. Ensemble, ces mégatendances et les changements qui se produisent dans et autour du secteur ont de profondes implications pour les stratégies et le rôle futur des entreprises tout au long de la chaîne de valeur de l'énergie. Ils se combinent pour avoir un impact perturbateur qui conduira au développement de nouveaux modèles de marché et obligeront les entreprises à poursuivre de nouveaux modèles d'affaires³.”

Ces mégatendances mondiales comprennent:

- 1. Percées technologiques:** les innovations dans les technologies énergétiques modifient le fonctionnement du secteur: «Le pouvoir est en train de passer d'un système centralisé de haut en bas à un système beaucoup plus interactif mais aussi décentralisé et fragmenté⁴. L'énergie renouvelable, les systèmes d'énergie distribués, les interactions accrues des clients avec les fournisseurs d'électricité via Internet et les appareils mobiles sont des forces qui doivent être reconnues. «Les éléments de l'ancien système centralisé sont en train de disparaître et il est nécessaire de trouver un autre modèle d'investissement qui reconnaisse les avancées technologiques.⁵”
- 2. Changement climatique et pénurie de ressources:** le monde s'oriente vers un secteur de l'électricité respectueux de l'environnement. La réussite de la COP 21, où les dirigeants mondiaux ont accepté de soutenir l'adoption de technologies plus propres, conduira certainement à un déploiement accéléré de technologies sobres en carbone et de pratiques durables, où les énergies renouvelables et l'efficacité énergétique seront à l'avant-garde de cette transformation. Ensemble, les technologies renouvelables, les économies d'énergie et les perspectives différentes des clients conduisent à une transformation de l'environnement électrique. Ils entraînent le déplacement de la chaîne de valeur des grandes centrales conventionnelles vers la production d'électricité locale et une plus grande concentration sur l'énergie distribuée⁶.
- 3. Changements démographiques:** La région de la CEDEAO compte actuellement plus de 300 millions de personnes, soit environ les deux tiers de la population du continent. Le nombre d'habitants devrait monter en flèche, principalement en raison de la croissance démographique rapide du Nigéria. En 2045, la population du Nigeria dépassera l'Amérique⁷. À l'heure actuelle, plus de la moitié de la population de la région n'a pas accès à des services énergétiques modernes. Et, même si le taux d'électrification augmente, la croissance démographique rapide mine l'effet positif. Le grand nombre d'habitants mal desservis est une opportunité de marché énorme pour les investisseurs tant autochtones qu'externes.
- 4. L'émergence de nouveaux acteurs économiques mondiaux:** La région de la CEDEAO est dynamique et en croissance rapide avec de nombreuses ressources humaines et naturelles à son avantage. Les États membres de la CEDEAO ont connu une expansion économique vigoureuse depuis 2005, avec un taux de croissance économique moyen de plus de 5% par an, et la région est l'une des régions agricoles

² PwC (2014) La route à venir: prendre de l'élan à partir de la transformation de l'énergie. Disponible à: <https://www.pwc.com/gx/en/utilities/publications/assets/PwC-the-road-ahead.pdf>

³ Ibid

⁴ Ibid

⁵ Ibid

⁶ Ibid

⁷ Ibid

connaissant la croissance la plus rapide au monde.⁸ L'importance d'une plus grande disponibilité de l'énergie, en tant qu'intrant de la production, ne peut pas être surestimée.

5. **West Urbanisation rapide:** L'Afrique de l'Ouest devrait devenir une région urbaine majoritaire dans dix ans. Selon ONU-Habitat, le pourcentage de citoyens ouest-africains passera de 42% en 2005 à plus de 54% en 2025, où plus de 70% des Libériens et des Cap-Verdiens et plus de 60% des Gambiens, des Ghanéens et des Nigériens devraient habiter dans les villes. En termes numériques, cela signifie un doublement de la population urbaine actuelle de l'Afrique de l'Ouest de quelque 130 millions d'habitants d'ici 2030, même si la croissance globale de la population urbaine ralentit. Lagos à elle seule pourrait atteindre une population de 20 millions d'ici 2020, avec 30 autres villes dépassant le million d'habitants⁹. Les compagnies d'électricité peuvent jouer un rôle central en veillant à ce que les villes futures deviennent «urbaines intelligentes» plutôt que «expansion urbaine»¹⁰.

Ces mégatendances changent et façonnent l'avenir des chaînes de valeur de l'énergie et conduiront à l'émergence de nouveaux rôles en ce qui concerne les participants dans la chaîne de valeur énergétique qui comprennent - la production, la transmission, le stockage et la distribution d'énergie.

Cette mission a pour but d'utiliser ce cadre et de l'adopter pour tester l'écosystème entrepreneurial de la région ouest-africaine du point de vue actuel ¹¹ et les changements possibles qui peuvent survenir à court terme.

Sur la base des résultats préliminaires, nous observons deux types de forces influençant le modèle économique et les transformations des entreprises énergétiques: les *forces externes* (évolution de la production d'énergie, dynamique de transport et de stockage) et les *forces internes* (capacités stratégiques de l'entreprise dynamique opérationnelle, des ressources humaines et financière).



⁸ CEREEC (2015) Analyse de la situation des questions d'énergie et de genre dans les Etats membres de la CEDEAO. <https://drive.google.com/file/d/0B97fGPJx765yakVUT0tQZ0pVRUU/view>

⁹ Humanitarian Futures Program (2011) Au-delà de 2020: les moteurs de la crise dans l'avenir de l'Afrique de l'Ouest. Disponible à <http://www.humanitarianfutures.org/wp-content/uploads/2013/06/Report-to-ECOWAS-Beyond-2020-Crisis-Drivers.pdf>

¹⁰ PWC (2014) La route à venir: prendre de l'élan à partir de la transformation de l'énergie. Disponible à: <https://www.PWC.com/gx/en/utilities/publications/assets/PWC-the-road-ahead.pdf>

¹¹ Cette mission ne se limite pas à la modélisation prédictive, mais se concentre uniquement sur l'identification des capacités stratégiques des entreprises appartenant à des femmes et sur la détermination qualitative de leur capacité d'adaptation au changement.

2.1 MÉTHODOLOGIE DE RECHERCHE ET CONSTATATIONS

La recherche s'est concentrée sur le secteur privé, en particulier les entreprises dirigées par des femmes en tant qu'agents du changement dans la chaîne de valeur énergétique, en les gardant comme thème central de la recherche, tandis que les facteurs externes sont moteurs du changement dans la chaîne de valeur énergétique. Nous avons commencé par examiner chacune des composantes du Cadre de transformation énergétique de PwC ci-dessus pour les quatre pays sélectionnés de la CEDEAO afin de voir comment les mégatendances mondiales s'appliquent à ces pays; quelles perturbations ont des répercussions sur le secteur de l'électricité; ce que ces perturbations signifieront pour ces marchés, avant d'évaluer un certain nombre d'entreprises dirigées par des femmes pour évaluer leur modèle d'affaires; les défis auxquels ils sont confrontés et, éventuellement, quels sont les changements et les transformations nécessaires pour faire face à l'évolution de la dynamique du marché de l'énergie. Nous avons effectué une évaluation complète des entreprises dirigées par des femmes afin de comprendre leur objectif (profil de produit et de service), leur modèle d'affaires, leur modèle opérationnel / leurs capacités, leur modèle de ressources humaines et leur performance financière. Il faut comprendre que le cadre a été utilisé pour évaluer la situation actuelle des femmes entrepreneurs ainsi que pour déterminer leurs capacités stratégiques pour faire les bons choix, avec l'évolution du marché de l'énergie et des modèles d'affaires.

Nous avons constaté que la plupart des entreprises dirigées par des femmes sont déjà en transition et évoluent progressivement en fonction de l'évolution de la chaîne de valeur énergétique. Les problèmes rencontrés par les entreprises dirigées par des femmes qui traitent des produits énergétiques banalisés et des nouvelles entreprises/niches énergétiques sont similaires, l'accès au financement étant un facteur prédominant retardant leur croissance. Nous constatons que pour le financement par emprunt, le crédit bancaire est déterminé par le profil de risque de crédit de l'emprunteur qui est lui-même affecté par les changements dans la chaîne de valeur énergétique (imprévisibilité et instabilité), les institutions bancaires hésitent donc à étendre crédit aux petites et moyennes entreprises (PME) basées sur l'énergie, à moins que des garanties tangibles ne les soutiennent. La plupart des femmes entrepreneurs n'ont pas ces garanties. Nous observons que beaucoup d'entre eux sont incapables de présenter leurs documents commerciaux dans des formats qui permettent aux banques d'évaluer correctement les risques associés à l'entreprise, contribuant ainsi involontairement à leur incapacité d'accéder au crédit commercial.

Du côté des financements fondés sur des actions, nous observons des problèmes similaires, à savoir que les femmes entrepreneurs ne peuvent pas «emballer» et vendre leurs idées commerciales aux investisseurs (et aux fonds privés) en raison du manque d'expertise financière. Ces facteurs ont maintenu la plupart des femmes entrepreneurs dans une situation où elles ne sont qualifiées que pour des financements de petite taille (principalement des subventions), ce qui n'est pas suffisant pour une croissance tangible. La plupart des entreprises dirigées par des femmes sont financées soit par leurs propres fonds, soit par des subventions qui rendent incertaine l'évolutivité et la durabilité des entreprises. Il est intéressant de noter dans nos recherches qu'il y a une très faible participation des femmes dans les entreprises liées à l'énergie, bien qu'elles soient les principales bénéficiaires en tant que consommateurs.

3. PORTÉE ET OBJECTIF

Un atelier d'une journée est prévu pour entreprendre un processus de validation complet et transparent pour examiner et discuter les conclusions et recommandations du rapport d'analyse de situation de **l'étude de préféabilité sur les opportunités d'affaires pour les femmes dans une chaîne de valeur énergétique en changement en Afrique de l'Ouest.**

Cet atelier de validation vise à améliorer la compréhension des facteurs de changement dans la chaîne de valeur énergétique; présenter le profil de l'écosystème entrepreneurial de l'Afrique de l'Ouest; illustrer l'impact des changements dans la chaîne de valeur énergétique sur les entreprises dirigées par des femmes ainsi que les transformations qui permettront aux femmes entrepreneurs de devenir des agents proactifs du changement plutôt que des observateurs réactifs.

Les présentations et les discussions permettront aux participants de s'informer sur:

- les moteurs de changement dans la chaîne de valeur énergétique dans les 4 pays de la CEDEAO sélectionnés pour le projet;
- le profil des femmes entrepreneurs dans le secteur de l'énergie;
- les modèles d'affaires adoptés par les femmes entrepreneurs de la région;
- les défis auxquels sont confrontées les femmes entrepreneurs qui travaillent avec des produits et services énergétiques;
- les nouvelles technologies qui connaissent un succès commercial dans d'autres pays ayant un potentiel de développement / de reproduction dans la région de la CEDEAO;
- les conditions nécessaires à l'amélioration et au développement de l'écosystème de l'entrepreneuriat féminin dans la région de la CEDEAO. The workshop is designed to be interactive and participatory. Participants will therefore be expected to provide input on how to develop the business environment in the region, through and beyond the project.

4. PARTICIPANTS

L'atelier régional de validation réunira des représentants des institutions suivantes:

1. CEREEC
2. Banque d'investissement et de développement de la CEDEAO (BIDC)
3. BAD
4. NEPAD-IPPF
5. Ministères de l'énergie dans les États membres concernés de la CEDEAO
6. Ministères des Finances dans les États membres de la CEDEAO concernés
7. Les femmes entrepreneurs
8. Agences de donateurs
9. Banques commerciales
10. Fonds privés

5. RÉSULTATS

Les résultats attendus de l'atelier de validation régional pour le rapport d'analyse de situation sur **l'étude de pré faisabilité sur les opportunités d'affaires pour les femmes dans une chaîne de valeur énergétique en changement** comprendront:

- Installation du Comité de pilotage du projet (CPP);
- Approbation des projets pilotes des quatre pays;
- Approbation des prochaines étapes de l'étude de faisabilité des quatre projets sélectionnés.

ATELIER DE VALIDATION RÉGIONALE DE LA CEDEAO

POUR

Étude de pré faisabilité sur les opportunités d'affaires pour les femmes dans une chaîne de valeur énergétique en changement en Afrique de l'Ouest

13 avril 2018

Immeuble CCIA – Salle 2H

Abidjan, Cote d'Ivoire

Programme de travail	
08:30	Inscription des participants
Séance d'ouverture	
09:00	Mot de bienvenue par : <ul style="list-style-type: none"> • CEREEC, M. Mahama KAPPIAH • NEPAD-IPPF , M. Shem SIMUYEMBA • Banque Africaine de Développement, TBD
10:30	<i>Photo de groupe</i> <i>Pause café</i>
	Étude de pré faisabilité sur les opportunités d'affaires pour les femmes dans une chaîne de valeur énergétique en changement en Afrique de l'Ouest Facilitateur: Monica MADUEKWE
11:00	Présentation du rapport d'analyse de situation M. Azam PASHA
12.30	<i>Discussions</i>
13:00	<i>Lunch</i>
14:30	Présentation des projets sélectionnés pour le développement à long terme et pour une étude de faisabilité immédiate M Azam PASHA Mme. Monica MADUEKWE
15:00	Présentation des documents d'appel d'offres M. Azam PASHA Mme. Monica MADUEKWE
15.30	<i>Discussions</i>
16:00	Présentation des prochaines étapes pour la mise en œuvre du projet Mme. Monica MADUEKWE

17:00

Fin de l'atelier

Personne-ressource de l'atelier

Mme. Monica Maduekwe

Chef de projet

Email: mmaduekwe@CEREEC.org

Téléphone: +238 9809689